



ICON ŞİRKETLER GRUBU BAŞKANI VE TFF BAŞKANI ADAYI ERDAL ALKIŞ

## Türk Futbolunu iflastan kurtarmaya geliyorum

Turcomoney CEO Sohbetleri Toplantısı'nın Mayıs ayındaki konuğu Icon Şirketler Grubu Başkanı Erdal Alkış'tı... WOW İstanbul Hotel'de düzenlenen toplantının moderatörlüğünü K Medya Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Kazım Kılınç yaptı. Türkiye Futbol Federasyonu Başkanlığı için adaylığını koyan Alkış, iş dünyası ve ekonomiyle ilgili değerlendirmeler yaptı...

Turcomoney Dergisi'nin CEO Sohbetleri Toplantısı'nın Mart ayındaki konuğu Icon Şirketler Grubu Başkanı Erdal Alkış'tı... Türkiye Futbol Federasyonu Başkanlığı için aday olan Alkış, şirketinin çalışanları hakkında bilgi verdi, iş dünyası ile ilgili değerlendirmeler yaptı...

WOW İstanbul Hotel'de düzenlenen toplantının moderatörlüğünü K Medya Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Kazım KAZIM KILINÇ yaptı. Toplantıda Turcomoney yazarları ve konuklar soru, Alkış cevaplandırdı, çarpıcı değerlendirmeler yaptı.

Futbol Federasyonu Başkanı seçilmesi halinde neler yapacağını anlatan Alkış, iddialı projeleri hayata geçireceğini belirtti, "Türk futbolu ve yönetimi iflas etmiş durumda. TFF Fonu kuracağız, iki yıl içinde 2 milyar dolar kazanacağız. Ben Türk futbolunu iflastan kurtarmaya geliyorum" dedi.

İşte Turcomoney yazarları ve katılımcı konukların soruları, işte Icon Şirket Grubu Başkanı ve TFF Başkan adayı Erdal Alkış'ın yanıtları...

**DR. KAZIM KILINÇ** - Değerli Turcomoney yazarları, sevgili dostlar ve konuklar hepimiz hoş geldiniz. Turcomoney CEO Sohbetleri Toplantısı'nın bu ayki değerli konuğumuz, Icon Şirketler Grubu Başkanı ve Türkiye Futbol Federasyonu Başkan adayı Sayın Erdal Alkış... Erdal Bey, hoş geldiniz. İsterseniz önce biraz kendinizi anlatın... İş dünyasına nasıl atıldınız? Sonra şirketinizle ilgili bilgiler rica edelim. Sonra soru-cevap kısmına geçelim. Buyurun, sizi dinleyelim.

**ERDAL ALKIŞ** - Turcomoney'nin değerli yöneticileri Kazım Bey'in ve Hayrettin Bey'in şahsında hepimize bu davet için çok teşekkür ediyorum. Benim için çok değerli bir davet.

Önce kısaca kendimi anlatayım. Ben, Kahramanmaraş Gökşun'un Yantep köyünde doğdum. 57 yaşındayım. Liseyi bitirdiğim sene Kayseri'de ticari hayata fayda başladım. Sigorta acentesinde çalışırken, hem üniversitede okudum hem de futbol oynadım. O şirkette 6 ay sonra çalıştım. Sonra çalıştığım yere ortak ettiler beni. Hayatımın en büyük dezavantajıdır aslında. Keşke ortak olmasaydım. O gündür bugündür irili, ufaklı, diye kalka kendi işletmeni idare etmeye çalışıyorum.

İşleme tabii yaptım. Uzun yıllar yurt dışında çalıştım, Kazakistan'da çalıştım, faaliyet gösterdim. Yüksek lisans ve doktoramı Kazakistan Devlet Üniversitesi'nde yaptım. Benim birinci yabancı dilim Rusça, ikinci dilim Kazaca. Kazak kadar da Kazakçayı biliyorum. Türk dil grubunun içerisindeki Türk diline en uzak dil Kazakçadır.

**MURAT SUNGUR BURSA** - Rahmetli Özal döneminde hala saha olayları ağıdı. Türk futbolu patlamaya gitsin! Yabancı teknik direktörler Türk sporuna ciddi bir derayın kazandırdı. Mevazım başarılar elde edildi. Bulgaristan'dan antrenör getirdik. Güreşlerimiz olimpiyatlarda altın madalya kazandı. Ben ortadan yarıyım. Tamamı yabancı teknik direktörler geltiler, onlar moral verir. Bizde tek eksiklik ne biliver misiniz? İnanç. Onu kazandırganız takdirde bütün spor dallarında en büyük başarı gösteririz. Yabancı sporcu sayım düşürüldüğünüz takdirde o potanle da boş gitmez. Afrika'dan, Güney Amerika'dan, Avrupa'dan futbolcu geliyor. Niyef? Çünkü biz icra etmiyoruz. Bizde eksik olan alyapı. Türk futbolunun yükselmesi istiyorsanız,



Murat Sungur Bursa

yabancı oyuncuları biraz azaltmamız gerekir diye düşünüyorum. Sorum şu: Oyan futbolu mu, yoksa takımların performansı üstünlüğü mü? Siz hangisini istiyiyorsunuz?

**FEDERASYON OLARAK 1000'İN ÜZERİNDE ETEENÖZÜ İSTİNDAM EDECEĞİZ**

**ERDAL ALKİŞ** - Ben bir istatistik vereyim. Türk futbolunun en büyük problemlerinden biri yabancı transferler. Deyelim ki transfere 1000 lira harcıyoruz futbolla. Bu 1000 liranın 800 lirasını yabancıya veriyoruz. 200 lirasını da bütün Türk futbolcularına dağıtıyoruz. Biz iki ayı katas planı hazırladık. Birincisi süper kulüplerimiz var. Ülkemizi temsil ediyorlar. Biz yabancıya, yabancı futbolcu transfer yasağı, yabancılarla

ilgili teknik şartları, altyapının hızlı bir şekilde yaygınlaştırılması ve futbolcuların yetiştirilmesi gibi konulara deraylı olarak ele alacağız. Biz federasyon olarak binin üzerinde antrenörü istihdam edeceğiz. Bu bin arkadaşımız zaten antrenörlük sertifikasına sahip, ama işsizler. Bunları iş veremeyen antrenörler. Biz bunları yeniden hızlı bir şekilde dilimler halinde eğiterek baha ettiğimiz semt okulların ve akademilerin başına getireceğiz. Burada başarıyı yapay zekâ ile öğleceğiz. Yetiştirme payından elde edilen tutarı da bir onu yetiştiren o arkadaşına vereceğiz. Yani ömür boyu futbol oynadığı sürece transferden pay alacak. Dolayısıyla bu sistemde başarı sağlanacak. Burada yetiştirici futbolcu kazanılacaktır. Bizim amacımız, 1, ve 2. ligdeki yabancı futbolcu sayısını sıfırlamak. O futbolcuların oynayabilecekleri alanları huzurlandırarak süper lige çıkartmak. Biz o çocukları yabancıların kalitesinin üzerine çıkartabilirsek o zaman otomatik olarak buradaki yabancı sayıs aşağı düşecek. Hedefimiz, bu değeri 5 yıl içerisinde karmak.

**YABANCI FUTBOL TRANSFERİ İÇİN ÖDENEK PARANIN YÜZDE 25'İNİ FONLA AKTARARCAĞIZ**

Benim abarttığım bir planım var. Süper ligde yabancı transferini serbest bırakmak ve yabancıya verilen paranın %20-25'ini bir fonla almak. Buna yaparken cebir uygulamak. Çünkü onun önyayabilesini için lisans çıkması istiyor. Lisans kim veriyor lisans? Federasyon veriyor. O zaman o sözleşmeye, isterseniz siz bunu sponsorlardan yapıp, isterseniz hile-i getireyle bulsa.

**DR. KAZIM KILINÇ** - Kenan Hocamızın sorusuna alamam...

**PROF. DR. KENAN AYDIN** - Bizim költürümüzde bir sorun var. Buna değeriştirilmemesi lazım. Değeriştirme gibi 8-10 yabancı futbolcuyla transfer ediyorlar. Yerli futbolcular seçemiyorlar. O çocuklar yitip gidiyorlar. Dolayısıyla futbolun sorunları çok. Ama esas sorun, siyasette.



Kenan Aydın

**ERDAL ALKİŞ** - Futbol Federasyonu gereken önemli bir kurum. Burada görev yapamam gerekli bizim. Burada zihniyeti değeriştirilmemesi lazım. Bu zihniyeti değeriştirilmemesi lazım.

**DR. KAZIM KILINÇ** - Murat Bey'in değeriştirilmemesi, sorusuna var...



**MURAT SUNGUR BURSA**

Türkiyede spor, futbol değeriştirilmemiş zaman en kritik birkeş alan var. Birincisi sporcuların fiziksel mekânı... Burada öncelikle altyapı konusunu halletmek gerekiyor. Çok ciddi programlar yapmamız lazım. Ve bu eğitim de sadece sporcuların eğitimi ile sınırlı kalmamalı. Sporcuların aklıyla olması, aynı zamanda sebatkar olması lazım. İkinci alan kulüp. Amatör kulüpler var, profesyonel kulüpler var. Bunların yöneticileri ilgili kurallara doğru konuşmas lazım. Önemli bir konuya işaret ettimiz: Seffahlık. Ben bir yönetim bilimci olarak şunu söyleyeyim. Seffahlığı tamamlayan en önemli özellik, kurallı olmak. Kurallı toplum, kurallı kurulu ve kurumsallaşmış. Dolayısıyla sizin o seffahlıktan beklediğiniz sonuçların büyük çoğunluğu kurallı olmakla size geri dönebilir. Sadece seffahlık bazen kaos da yaratabilir. Üçüncü alan federasyon ve bakanlık. Bunların her iki içerisinde doğru hedefleri olması lazım. Çünkü federasyonun koyacağı ilkelerin aynı zamanda bakanlığın imkânlarıyla bitirilmesi zaman Türkiye için olumlu

**sonuçları olacak. Son bir şey daha söyleyeyim. Şu ana kadar gördüğüm hem**

İklim yöneticilerinde hem de federasyon yöneticilerinde onları yegane amacı aradık bulmamak. O koltağı işgali edebiliyor olmak ve o koltağı kullanmak. Şöde göndüğüm futbolcu, sporu Türkiye'ye bir şey getirmenin arzusu olarak görüyoruz. Bu önemli bir ayrımdır. Nötr bir tarafım var. Seçilirciniz takipçiniz olacağım.

**ERDAL ALKİŞ**

Tesekkür ederim.

**DR. KAZIM KILINÇ**

Erdal Bey, Ramazan başak'ı, bizim değeri yazarmız, yönetime almaya planlıyoruz. Ramazan Bey'in sorusuna da alamam.

**DR. RAMAZAN BAŞAK**

Türk futbolunun çok büyük problemleri var. Özellikle son dönemde bu sorunlar, problemleri daha net olarak ortaya çıktı. Yılların kamuda ve özel sektörde yöneticilik yaparak geçirmiş birisi olarak çok net olarak söyleyebilirim. Erdal Bey'in son derece güzel projesi var. Futbolun en önemli problemlerinden biri finansman eksikliği. Erdal Bey'in finansman skatımı çözecek çok önemli bir projef var. Ben o projeyi unlatmamın

istiyorum.

**FFF FONUNU KURACAĞIZ. TÜRK FUTBOLUNA İKİ YIL İÇİNDE 2 MİLYAR DOLAR KAZANDIRACAĞIZ**

**ERDAL ALKİŞ** - Finansman meselesini nasıl çözeceğiz?

**ERDAL ALKİŞ** - Finansman meselesini nasıl çözeceğiz? Dönürcü futbol para yatan kuruluşlar var. Bizim yatırım ciyemliliği kimilerden kaydediletiyim kurduğumuz mekânlarımızla bu sorunu çözeceğiz. Biz deşik ki. Türk futboluna 1 yıl, 2 yıl, 3 yıl, 4 yıl, 5 yıl, 10 yıl içerisinde buradan alıp yukarıya taşıyacağız. Buraya yatırım yaparsanız para da kazanırsınız. Neticede dünyadaki para projeye gider. Türkiye'de krediler hep hâlta gider de ama burada bu sistemde projeye gider. Biz FFF Fonu'nu kuracağız. Adımı belli değeriştirtiliriz, yasal olarak bir şeylere bakacağız. O fona para sağlayabilecek bir mekanizmayı hazırladık. Türk Futbolu'na iki yıl içerisinde 5 milyar dolar civarında kazandıracacağız. Fonu bu onu yöneteceğiz. Yani kulüplerin borçlarını, paralarını dağıtacağız. Kulüplerimizin halka açık olmasının kayınları bu. Bu konuya disiplinle edeceğiz. Kulüplerin





imkanları paraya dönüştürülebilir olabilir, ama ne yazık ki paraya dönüştürülemiyor. Tahvillerini çok iyi bir sistem içerisinde o havuza atarak onu paraya çevirelim. Fonlar, banka olmadığı için kredi veremiyorlar yasa gereği. O fon karşılığı 3 yıl ödemesiz 7 yıl ödemeli çok uygun şartlarda kulüplerimize bu kaynağı sağlayacağız. Ama hiçbir kulübümüze sen şu parayı al, böyle harca, öyle bir şey yok. Birinci hedefimiz, borcun döndürülebilir hale getirilmesini sağlamak.

## KARARLARI ORTAK ALACAĞIZ, İSRAFA SON VERECEĞİZ

İkinci hedefimiz, kulübün kendisini geliştirebilecek sistemi kurmak. İşte onun için o profesyonel kadroyu kuruyoruz. Tüzüğün birinci maddesinde şunlar yazılı. Federasyon tarafsız olmak zorundadır. Federasyonun görevi, kulüpleri idari ve finansal olarak yönetmek. Bizde federasyon başkanı padişah gibi. Öyle bir şey olmaz. Tamam parayı sen veriyorsun, ama buna hakkın yok. Yönetimi 10 kişiden oluşan profesyonel bir ekip gelecek. 5'i kulüplerden olacak. O 5 kişi nasıl seçilecek? Kriterleri biz belirliyoruz. Hangi kriterde insan olacak? Kulüpler Birliği diye bir vakf var. Kulüpler Birliği vakfı toplanacak. O kritere göre adayı gösterecekler onlar. Bizim de 5'i zaten topluyor. Başkan da onun başkanı olacak. Kararlar, birlikte alınacak. Genel sekreterin alt tarafında kurulu zaten profesyonel ayrı mekanizmalar da var. İkincilikten sonra, birincilikten sonra, amatörlikten sonra onları da atamıyor. Şu anda 14 tane genel sekreter yardımcısı

var. Genel sekreter yardımcılarının bir o kadarlık altında personelleri var. Her birinin altında Mercedes araba var. Bütün mal yakıtlarını federasyon alıyor. Ama ne iş yaptıklarını bilmiyoruz. Bu tür israflara son vereceğiz. Bu paralar, hepimizin vergilerinden elde ettiğimiz kazançlar. Bir de reklam geliri var, yayın geliri var. Sportoto geliri, yani iddia geliri var... Yani çok gelir kaynağı var. Sen bu paraları futbolcuya, kulüplere vermen gerekirken, "Mühür bende, kankamı zengin edeceğim" dersin bu olmaz. Bunlara son vereceğiz. Bu kaynakları altyapıya harcadığımızda inanın o parayla beş Arda yetiştiririz.



Uğurcan Kılınç

**DR. KAZIM KILINÇ** - Uğurcan KAZIM KILINÇ'ın bir sorusu var...  
**UĞURCAN KILINÇ** -

İngiltere'de ikinci ligdeki 2-3 takımın reklam geliri, bizim ligi takımlarını satın almaya yetiyor. Ama Türkiye Futbol Federasyonu'nun yayıncı kuruluşlardan aldığı para çok az. Bu konudaki düşünceniz nedir?

**ERDAL ALKIŞ** - Federasyonun neye imza attığını bilen var mı? Mesela Beintssport'la üç yıllık var. İçeriğini biliyor musunuz? Yok. Normalde kanunlara göre siz İhale Kanunu'na tabi olmayabilirsiniz, ama ihalede bir etik kural var. Siz TV kanallarında canlı yayınlanacak bir ihale süreci açarsınız. İhalede hangi kuruluşun ne kadar verdiğini herkes görmüş olur. Futbolda adaletle yöneteceğiz. Adaletin olmadığı yere fon da gelmez, yabancı para da gelmez. Ama zaten futbolda para yok değil ki. Çok para var. Benim bildiğim 600 milyar euro, Almanya'da boşta bekliyor. Para var, güvenli bilgim var

artık. Sağlam. Ama güven yok.

**DR. KAZIM KILINÇ** - Son soruyu gazeteci arkadaşımız Ali İhsan Gülcü'den alalım.

**ALİ İHSAN GÜLCÜ** - Altyapı konusunu, akademileri ve futbolda finansal yapının nasıl bir konuma gelmesi gerektiğini gayet güzel anlattınız. Biz Avrupada yarışıyoruz, Dünyada yarışıyoruz. Siz bu sorunları çözdükten sonra Avrupada ve Dünyada nasıl mücadele etmeyi düşünüyorsunuz ?

**ERDAL ALKIŞ** - Hepinizin söyledikleri kulağımda küpe olacak. Avrupa şampiyonluklarını hayal bile ediyorum şu anda. Allah ömür verirse başımıza bir şey gelmeden çok kısa süre içerisinde Türkiye'de aynı zamanda uluslararası başarılarımızın yanısıra dünya şampiyonluklarının festival gibi kutlayacağız. Katar bunu düzenleyebiliyorsa 85 milyon nüfusa sahip Türkiye çok rahat yapar. Biz dünya şampiyonasını da düzenlemeyi düşünüyoruz. Bunun hayalini yaşıyorum.

## DİYARBAKIR'DAN TÜRKİYE'NİN BARCELONASI'NI, MERSİN'DEN MANCHESTER'İNİ ÇIKARTACAĞIZ

Türkiye'de Diyarbakır'dan Türkiye'nin Barcelona'sını çıkartacağımızı Mersin'den işte Türkiye'nin Manchester'ını çıkartacağımızı İzmir'den Real Madrid'ini Türkiye'nin Real Madrid'ini çıkaracağımızı inanıyorum. Bunu çok bütün hücrelerimle söylüyorum. Bugün Diyarbakır'dan bir Türkiye'nin Barcelona'sını çıkması demek Diyarbakır, Urfa, Mardin Batman, Şırnak, Van'a kadar o bölgede istihdamın, ekonominin, turizmin, ticaretin, sanatın, kültürün eş zamanlı canlanması, büyümesi demektir. Bu işin sosyolojisini araştırıp inceleme fırsatı buldum. Düşünün siz Diyarbakır'dan 10 Arda kazandırdığınız zaman dünyaya Türkiye'nin spordaki gücünü düşünün. Biz Allah'ın izniyle her yıl onlarca, yirmilerce, otuzlarca Arda çıkartabileceğiz bu sistemden. Buna inanıyorum. Bu da bizi Avrupa şampiyonluklarına götürecektir. Bundan zerre kadar şüphem yok. Bunu hem de çok kısa süre içerisinde yapacağız. Çantalarla para taşıyarak, hakem satın alarak değil. İnşallah siz de görürsünüz bunu.

**DR. KAZIM KILINÇ** - Değerlendirmeleriniz için teşekkür ederiz Erdal Bey. Başarılar dileriz.

**ERDAL ALKIŞ** - Beni davet ettiğiniz için ben Turcomoney yöneticilerine ve ekibine, değerli katılımcılara teşekkür ederim. ■





Ama bu nanoteknolojik olduğu için çok büyük fabrikalara ihtiyaç olmayan bir şey. Aynı zamanda saplamant üretiyorsunuz, sağlık sektöründe varız. Saplamantın iyi bir kullanıcısıdır Nüsret Bey. Bunlar katma değeri çok yüksek olan bir ürün. Basit bir örnek vereyim. Zecolitin mikronize edilerek ortaya çıktığını bir saplamanttır bu. Bağışıklardaki ağır metallerin detoks edilmesi için kullanılır. Negatif yüklü iyonlara sahip olduğu için bu mikronize edildiğinde etki alanı büyüyen bir şey. Diyetim ki bir ton zecolitin bize maliyeti maksimum 200 dolar. Ürün haline geldiğinde zeytinin tonunu 200 bin dolara dünyaya pazarlıyoruz. Yani katma değeri çok yüksek. Belki ülkemizin en büyük problemlerden bir tanesi de budur. Zeyvet dedğimiz şey de hıtlığıdır ki kayı.

Bir diğer iş konumuz bizim havaalanı işletmeciliği ile alakalı. Bu konuda baya bir şeyim var. Çukurova Havaalanı Projesini ben almıştım fakat kesmek olmadı, biz onu başaramadık. Enerji konusunda bazı çalışmalarımız var. Patenti bize ait olan bazı çalışmalarımız var. Bu projeler üzerinde çalışıyoruz. Bu şekilde faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.

**DR. KAZIM KILINÇ** - Grubumuzda toplam kaç kişi çalışıyor?

**ERDAL ALKIŞ** - Türkiye'de ve başka ülkelerde toplam çalışan sayımız 300 civarında.

#### 7 YIL ÇEŞİTLİ KULÜPLERDE FUTBOL OYNADIM

**DR. KAZIM KILINÇ** - Sizin bir de futbolculuk hayatınız var değil mi?

**ERDAL ALKIŞ** - Ben eskiden futbolcuym. 1985 yılında profesyonel oldum. Göztepe'de oynadım, Adana Demirspor'a oynadım, Kayseri'de oynadım, Akarsaray'da oynadım. 1982 yılında futbolu bıraktım. Zevide bıraktım. Yani öyle sakatlık yüzünden değil. O dönemlerde futboldan para kazanmıyorduk ki. İsten daha çok para kazanıyorduk.

**SUDİ AYDEMİR** - Türkiye Futbol Federasyonu Başkanlığı için aday oluyorsunuz. Bu nasıl oldu?

**ERDAL ALKIŞ** - 2012 yılının Şubat ayında yapılan olağanüstü genel kurulda ben o dönem Başkankanı Sayın Erdoğan'ın projesini anlatarak aday oldum. Ben o zaman futbolun sadece futbol olmadığını yaşayarak öğrendim. Futbolun derin yapısı derveye girdi. O zaman Sayın Nihat Özdemir başkanlığında Mehmet Feyal Sayın Başkanına giderek Demireren'in federasyon başkanı yapılması için telkinde bulundular. Sayın Başkan

"Ya bizim Erdal'a bir söz verdik, ne olacak?" diyor. Bunun üzerine onlar da, "Erdal Başkan Fenerbahçe'yi küme düşürecek, böyle bir güldümü var" diyorlar. O gece bizim ipimizi çektiler. Ama asla adımın acundan bile geçmeyen bir projeydi. Böyle bir şey olmazdı. Ama 5 gün vardı. Yani seçildim 10 gün sonra ancak bunun böyle olmadığını anlatabildik. Ama dönem geçti. Tabii bir boş durmadık. O dönemden bugüne entelektüel anlamda bu konuyu profesyonel bir yapıya çevirmeye çalıştım. Ciddi bir birikim sağlamaya çalıştım. Bilimsel olarak çalışmaları yaptım. Nerede neler yapıyor diye araştırdım. Bunları kitaplaştırmaya çalıştım. Şöyle de bir avantajım vardı. Spor camiası tarafından eskimş ya bilinen kişi değilim. Bir de son günlerde en fazla merak edilen kişiler için listelenmişim. Enteresandır, en çok da Demireren medyasında destek gördüm, yani buna rağmen. Siyaset bazen bazı şeylerin çözülmesini istemez. Türkiye için bu bir problemdir. Ben dünyayı değiştireceğim, diye bir şey söyleyeyim. Böyle absürtlük beki, ama burada da idealist olmanın verdiği bir enerjiyle bunu söylüyorum. Kendinizde bu gücü hissediyorsanız söylüyorsunuz. Böyle bir şey teklif edildi. Biz de düşündük, yapabilir miyiz? Valla yaparız dedik yani böyle. Çünkü ciddi bir birikim

var. Futbolun sahada olmayan büyük problemlerinin çözülmesi gerekiyor. Mesela Türk futbolunun mali problemleri var. Bunların çözümü gerekiyor.

#### TÜRK FUTBOLU FİNANSAL OLARAK İFLAS ETMİŞ DURUMDA

Belki futbolun içerisinde ilk defa konuşulan konuları konuşuyoruz burada. Futbol ekonomisinin nasıl düzeltilmesi gerekir? Gelirinin nasıl artırılması gerekir? Altyapılar nasıl geliştirilebilir? Bunun gibi ciddi bir yol haritası çıkardık. Bu şekilde talip olduk. Ocak ayının 10'unda start verdim bu işe. O gündür bu gündür bu projeyi tanımlamaya çalışıyoruz. Şunu söylemek isterim ki, Türk futbolu finansal olarak şu anda iflas etmiş durumda. Ayrıca idari olarak da bitmiş durumda.

#### SADECE FENERBAHÇE BORÇLARINI ÖDÜYÜR

Altını çizerek söylüyorum. Sorumluluk taşıyanlar, şahsi menfaatlerinden dolayı kulüplerini iyi yönetmeyen kulüp başkanları var. Bunların şahsi zaafılarından kaynaklı spor kulüplerinin borçları var. Devlet bu borçları uhdesine aldı, borçları temizledi. Bugün bankalara borcunu ödeyen tek bir takım var, o da

Fenerbahçe. Yani kredi taksidini ödeyen bir tek Fenerbahçe. Kısacası devlet böyle bir şey yaparak bütün takımlarımızın önünü açtı. Bugün Avrupa'da mücadele eden takımlarımızın sebebi devletimizdir. Sayın Ali Koç açıklama yaptı, "600 küsur milyon dolarlık borcumuz 300 küsur milyon dolara indi" dedi. Doğru söylüyor. Orada o parayı indiren de aslında futbolu iyi yönetmekten değil, çok iyi sponsorluklar bulduğu için. Fenerbahçe'nin 10 sponsorundan 8'i Koç Holding'e ait sponsorlar. Kendi sponsorluklarıyla yani. Dolayısıyla bu sürdürülebilir bir hale gelmiş durumda. Şunu demek istiyorum. Türk futbolu finansal olarak şu anda batık durumda. İkinci konu İstanbul takımları. Bizim dört kulübümüz de halka açık, hisse senetleri borsada işlem görüyor. Bunların bir de sportif A.Ş'leri var. Hepsini batık durumda.

#### FUTBOL EKONOMİSİNİN YARISI KAYIT DIŞI

**SUDİ AYDEMİR** - Aslında sorun ekonomi değil. Orada bir de nakit akışları var. Genelde o nakit akışları hep sportif A.Ş'ye gidiyor. Halka açık olanlar da hep giderlerle karşılaşıyor. Futbolda kayıt dışı ekonomi var değil mi?

**ERDAL ALKIŞ** - Futbol ekonomisinin minimum yarısı kayıt dışı. Açık söyleyeyim yani. Galatasaray'da şöyle bir tecrüben vardı. Adnan Polat başkanken üç ay süreyle çok iyi bir inceleme yapmıştık. O dönem Galatasaray'daki kaçak resmi tespit etmiştik. Kaçak miktarı 50 milyon dolara yakındı. Türkiye ekonomisinin de şu anda yarısından fazlası kayıt dışı.

#### DR. KAZIM KILINÇ

Futbol, tamamen ticarileşmiş durumda, Spor olmaktan çıkmış durumda. Bu durum çok rahatsız edici.

**ERDAL ALKIŞ** - Ben bunu izab etmeye çalışacağım. Önce bir teşhis yapalım. Ekonomik olarak, yönetim anlamında. Üçüncüsü de sürdürülebilirlik. Maalesef futbolu bitirdiler. Bu üç ana unsur öldüğü zaman futbolun içindeki mekanizmanın dördüncü üretkeni terör olur. Fanatizim oradan çıkıyor. Ben bunu 2012'de ilk defa bir başkan aday olarak dilektim. Futbol Federasyonu'na vardığım zaman şunu söylemişim. Tabii o zaman medya biraz daha özgürdü. "Futbolun problemi paradır. Eğer belirdi bir prestijler içerisinde düzenlenerek kontrol edilemezse futbol biter. Sizin bayrağın salıyacağınız, marşları söyleyeceğiniz takımlar kalmaz" demişim. Akhisarspor Türkiye Kupası kazandı, amatör düştü. Bursaspor, şampiyon oldu. İşte üstüğü yere bakın. Bu durum sürdürülemez. Bir de Fenerbahçe-Galatasaray rekabetini bilecek yararsızın ayrı bir terör olur. Bunların sayıları çoğaltabiliriz. Bu skantılara bir reçete yapmamız lazım. Bu problemlerin altından kalkabilmek için futbol bu katacağımız da ispat etmek zorundasız. Çok iyi bir ekiple yola çıktık. Türk futbolunda birinci problem, en büyük problemlerden biri güven problemi değil mi? Kimse kimseye güvenmiyor. Kimse federasyon başkanına güvenmiyor. Güvenin olmadığı hiçbir yerde hiçbir şeyi sağlayamazsınız. Hayatın da felsefesi budur ya. Birincisi bu. Problem taşıyan hiç kimseyi içimize almayacağız. İdealist, futbolun içerisinde, iyi iş insanı, hali vakti yerinde olan insanlarla yola çıktık. Dolayısıyla bizim birinci konumuz güveni sağlamak. Futbolda güveni mutlak surette ihdas etmek istiyoruz. Birinci hedefimiz bu. İkinci hedefimiz halkı kululu sağlayacağız. Asla adletsizlik yapmayacağız. Üçüncü konu da şu: Herkes eşit olacaktır. Futbol kulüpleri neden oluşur? Futbolcularından oluşur. Futbolcuları çekerseniz orada bir şey olmaz ki. Halksız yapılmayacağız.





#### İNŞAAT İŞİNDEN ANLAMAM, AMA İLK İŞİM DEVLET KÜTÜPHANESİ'NİN RESTORASYONU OLDU

2000 yılına kadar dünyanın farklı yerlerinde çalıştım. 2000 yılında İstanbul'a geliştikten sonra İstanbul Üniversitesi'ni hem en sonunda bulunan Devlet Kütüphanesi'nde Kültür Bakanlığında müsteşar bir arkadaşım vardı. Çok tevafuk oldu. Dedi ki, "Ben İstanbul'a gideceğim, bizim böyle bir işimiz var, bu işi sana verelim. Hem o işi yap hem de bir iş olsun." Tabii ben inşaat işinden anlamam, bilimim. Ama özellikle bu restorasyon, enstitüye işlerimi bilen çok iyi bir asker arkadaşım vardı. İlk işi orada yaptım. Buradan para kazanmak için değil. İlk defa gelir gelmez oranın restorasyonu işini yaptım. Tabiri caizse gece gündüz başında durup kazandırım. İlk defa böyle bir tecrübe kazandım. Ama hayatta o işi bir daha yapmadım. O şekilde İstanbullu oldum. O zaman Belçikalı bir arkadaşımın ortaklık. Benim kafam organizasyon işlerinde çok iyi çalışırdı. Sonra bu sayede siyasete de buldum. Çünkü rahmetli babam Ozal'ın eğitim danışmanlığını yapıyordum. Babam, Kayseri'de uzun

**Erdal Alkış, Icon Şirketler Grubu'nun çalışmalarını anlattı, Türk ekonomisi ve iş dünyası ile ilgili değerlendirmeler yaptı. Turcomoney yazarlarının ve konuklarının sorularını yanıtlayan Alkış, TFF Başkanı seçilmesi halinde Türk sporu ve TFF için hayata geçirmeyi planladığı projelerini anlattı...**

yıllar Millî Eğitim Müdürlüğü yapı , oradan emekli oldu. Dönemin Doğruyol Partisi'nin Genel Başkan Yardımcısı, eski Millî Eğitim Bakanı Mehmet Sağlık, bizim köylüdür. Ben ona, "Siz siyaset bilmiyorsunuz, siyaseti cahilce yapıyorsunuz. Türkiye'de iktidara gelmenin farklı yolları var, ama siz bunu bilmiyorsunuz" diye akaalaca davanmıştım. O da, bunun üzerine "O zaman bir program hazırlayın" dedi. 2001 yılı öncesiydi. Belçikalı arkadaşımın dünyada seçimler nasıl yapıyor diye araştırma yapmaya başladık. Seçim propagandaları nasıl yapıyor? Bir siyasi parti, hangi argümanları öne çıkarıyor, seçim dönemlerinde neleri kullanıyor? 90 sayfalık bir rapor hazırladım. Fakat o dönemde DYP'nin kendi içindeki dinamikler darma dağıktı. Liderin kim olacağı tartışılıyordu.

#### AK PARTİ BENİ DAVET ETTİ, SİYASETE GİRDİM

AK Parti, yeni kurulmuştu, bir şeyler yapmaya çalışıyordu. Abdullah Gül Bey'in asistanının eşi, Kayseri'de benim çocukluk arkadaşım. Ankarada, büyük bir nabur oldu sonra. İstanbul'a da bir şeyler almaya gelmiş, beni ziyaret etti. Benim siyasetle ilgili hazırladığım raporu gösterince, "Bunu Ays'e gösterelim, Abdullah Bey'e versin. Onlar böyle bir şey arıyor" dedi. Bu çalışmayı beğenmişler. Böylece AK Parti'nin 2002, 2004 ve 2007 yıllarında seçim koordinasyonunun saha içindeki uygulamalarının sorumluluğunu yaptım. Bu şekilde İstanbul'da yarı devlet, yarı özel nitelikli çalışmalara başladık. 2011 yılına kadar fiili olarak sözleşmeli çalıştık. Bunu Erol Olcok'la birlikte yaptık. Sözleşmeli profesyonel danışmanlık yaptık yani. Amerika'daki profesyonel



danışmanlık mekanizmasını burada kurduk. 2003 yılının Ocak ayında, yani Amerika'nın Irak'a girdiği zaman Hürriyet Gazetesi bizim için, "Başkanın adamları" diye bir manşet atmıştı. Erol, Erdal, Mücahit diye. Ben de vardım bu ekiple yani. Uzun dönem Türkiye-Hindistan İş Konseyi Başkanlığı yaptım.

#### TÜRKİYE'NİN İHRACAT VE İTHALAT PAZARINI ÇEŞİTLENDİRMESİ GEREKİYORDU

Türkiye'nin iktisadi ve sosyal anlamda mutlak surette Asya'ya yönelik bir şeylerin yapması gerektiğini düşünüyordum. Türkiye, Avrupa'ya hastalık derecesinde bağımlıydı. Çünkü ihracatlarımızın yarısından azlasını Avrupa'ya yapıyorduk. Şimdi de öyle. İhracat pazarımızın çeşitlendirilmesi gerekiyordu. Yeni pazarlara Asya'dan başlanması gerektiğini söyledim. Çünkü Asya'da o dönemler çok hızlı büyümeye vardı. Mesela Çin o zamanlar yüzde 10-12 büyüyordu. Sonra yüzde 8-9'lara düştü. Ben 2001 yılında Hindistan'a, Belçikalı ortağımın (adı nef) ilk gittiğimden havaalanından çıktım geri döndüm. Havalimanı, o kadar kötüydü ki, kokudan duruluyordu. Ama onların turizmde kendilerini tanıtırken

kullandıkları bir tabir var: "Incredible India" diye. Yani inanılmaz Hindistan. Gerçekten öyle yani. O zaman bizi misafir eden Hintli (adı nef), daha sonra dünyanın en zenginleri arasına girdi. Kendisi petrokimya. Onlar radyo kanalı kuracaklardı. Biz de onların radyo kanallarını kurmaya gittik. Belçikalı arkadaşım da o işlerde çok mahirdi. Türkiye'deki özel radyoların yüzde 80'ini de o kurdu. Show Radyo'dan Power FM'e kadar bütün radyoları o arkadaşımız kurmuştu. O Hintli işadamı o zaman bize şunu söylemişti: "Çocuklar, lütfen Hindistan'ı takip edin. Geleceğin en önemli ülkelerinden birisi olacak." Ben bunu yaşayarak öğrendim. 2004'ten itibaren de iş Koeneyi'nde başlanlık yaptım. Bollywood'u Türkiye'ye getiren benim. Bütün Bollywood, Mission İstanbul'da bir film çekildi. Mission İstanbul, Hintliler ile tamamı İstanbul'da çekilmiş ilk yabancı filmidir. Türkiye'nin entelektüel anlamda gelişimine destek olmaya çalıştık. 2014'e kadar bu şekilde ülkemize çalıştık. Tabii Afrika da çok önemli bir pazar. Afrika, Asya, Afrika,

Türkiye ortak bir şekilde bu süreci iyi değerlendirebilirsek müthiş bir pazar imkanı yaratılmış olur. Çünkü Türkiye'nin kalkınmasında bu bölgelerden ikisini iyi değerlendirebilirsek ekonomide çok büyük bir gelişme olur.

#### GRUBUMUZ 5 AYRI SEKTÖRDE FAALİYET GÖSTERİYOR



**DR. KAZIM KILIÇ** - Detaylı değerlendirmeleriniz için teşekkür ederiz Erdal Bey. Şimdi yazarlarımızın ve konuklarımızın sorularına geçebiliriz. İlk soruyu ben sorayım. Kaç şirketiniz var? **ERDAL ALKIŞ** - Ben orta ölçekli bir iş insanıyım. İlk şirketimi 1986 yılında kurdum. 38 yıldır iş hayatım içerisindeyim. Bizim grubumuz, 5 ayrı sektörde faaliyet gösteriyor. Birincisi yatırım danışmanlığı. Bu bizim lokomotif işimiz. Ben Kafkas kültürünü yaşamış birisiyim. Ben hep problem çözen bir insan oldum. Hayatımda hep böyle problemleri çözmeye çalıştım. İkincisi, tarım alanında çalışıyoruz. Türkiye'nin şu anda dünyada yapıp gıbesi olarak nanoteknolojik üretilen belki birkaç gübrenin bir tanesini biz üretiyoruz. Bunu Türkiye'de üretiyoruz, İstanbul'da.