



TFF

**ERDAL
ALKIŞ**

TFF Başkan Adayı

Türk Futbolu Vizyon Sunumu

SORUNLAR • ÇÖZÜM ÖNERİLERİ • HEDEFLER

ERDAL
ALKIŞ

İçindekiler

SORUNLAR ve ÇÖZÜM ÖNERİLERİ

- İtibar Sorunu
- Adil Bir Futbol Ligleri
- Kulüplerin Finansman Sorunu
- Finansman Sorununa Aktif TFF Katkısı
- Diğer Kronik Sorunlar

PROJELER

- Ortak Lig ve Ortak Futbolcu Havuzu
- Şampiyonluğa Oynayan 5 Bölgesel Takım
- TFF Futbol Okulu
- Futbolcu Vizesi Uygulaması
- Profesyonel Futbol İcra Kurulu
- Gelir Artırıcı Projeler - İddia Gelirleri
- Fair-Play Standartları
- Yabancı Futbolcu Transferine Düzenleme
- Kadın Futbolu
- Engelli Futbolu

FUTBOLDA YAPISAL REFORMLAR

ALTYAPI DESTEKLERİ

ERDAL ALKIŞ HAKKINDA

SORUNLAR ve ÇÖZÜM ÖNERİLERİ

İTİBAR SORUNU

Büyük kitleleri peşinden sürükleyen ve çok büyük bir ekonomik değere sahip bir ekosistem oluşturan futbolun ülkemizdeki en önemli temsilcisi ve paydaşları olan Türkiye Futbol Federasyonu, futbol liglerimiz ve hakem müessesesi, yaşanan son gelişmelere bağlı olarak ciddi bir itibar erozyonuna uğramıştır. Her şeyden önce ilk ve öncelikli hedefimiz söz konusu paydaşların hak ettikleri itibarın yeniden kazandırılması olacaktır. Bu amaçla;

İTİBAR SORUNU

- ◆ Federasyonun yönetiminde şeffaflık ve hesap verebilirlik sağlanacaktır.
- ◆ Federasyonun iç yapısı gözden geçirilerek federasyonun yönetim yapısının güçlendirilmesi, etik kuralların ve standartların oluşturulması sağlanacaktır.
- ◆ Medya, futbol topluluğu, taraftarlar, kulüpler ve diğer paydaşlarla etkili iletişim ve iş birliği sağlanacaktır.
- ◆ Federasyon her şeyden önce futbolun etik değerlerine uygun hareket edecek ve disiplin kuralları etkin bir şekilde uygulanacaktır. Haksız rekabet, yolsuzluk gibi unsurlara karşı sıfır tolerans politikası benimsenecektir.

İTİBAR SORUNU

3

- ◆ Uluslararası futbol topluluğuyla iyi ilişkiler kurulacak ve uluslararası camiada saygınlık artırılabacaktır. Ülkemiz uluslararası turnuvalara katılım ve ev sahipliği gibi alanlarda aktif rol alacak ve bunun için bütçe ve özel çalışma grubu oluşturulacaktır.
- ◆ Sonuç odaklı bir yaklaşımla, milli takım ve kulüp düzeyinde başarıların artırılması adına tüm paydaşlarla kapsamlı çalışmalar ve iş birlikleri yapılacaktır.

ADIL BİR FUTBOL LİGİ

Futbol dünyasında adalet duygusunun sağlanması büyük önem taşır; zira adil yarışma sporun temel değerlerinden biridir. Son dönemlerde ülkemiz futbolunda adalet duygusunun kaybolduğuna yönelik ciddi endişeler hâkimdir ve bu endişeleri ortadan kaldırarak hem rekabet içindeki taraflar arasında güvenin ve saygının korunmasını hem de taraftarların spora olan inancını artırmak, temel hedefimiz olacaktır.

Bu amaçla;

ADIL BİR FUTBOL LİGİ

- ◆ **Bağımsız Hakemler ve Denetim Kurulları:** Adil bir oyunun temel unsuru olan hakem müessesesi ülkemizde son dönemlerde oldukça yıpranmış ve adalet duygusunu zedeleyen en önemli unsur haline gelmiştir. Hakem müessesesinin yeniden itibarının kazandırılması için re-organizasyon çalışmaları yapılacaktır.
- ◆ **Teknolojik Yardımların Kullanımı:** Hakem hatalarını azaltmaya ve daha adil bir oyun sağlamak için yapay zekâ destekli VAR (Video Yardımcı Hakem) sistemi daha etkin kullanılabilir hale getirilecektir.

ADIL BİR FUTBOL LİGİ

3

- ◆ **Şeffaf Kurallar ve Kararlar:** Maç içinde ve dışında müsabakalar, futbolcular ve yöneticileri ile ilgili alınan tüm kararların herkes tarafından anlaşılabilir ve erişilebilir olmasını sağlamak için gerekli tedbirler alınacaktır.
- ◆ **Oyuncu Eğitimi ve Bilinçlendirme:** Adil bir müsabakanın en önemli unsurlarından birisi de oyunculardır. Tüm süper lig aday futbolcularının yılda en az bir kere eğitimden geçmesi sağlanarak oyun kuralları konusunda bilgi sahibi olmaları sağlanacaktır.
- ◆ **Şike ve adil rekabetin üzerindeki her türlü şaibeye çok sert şekilde gidilecektir.**

KULÜPLERİN FİNANSMAN SORUNU

Türk futbolunun en önemli sorunlarından birisi, uzun yıllardır gündemde olan ve çözümü için kamusal otoritenin dahi devreye girdiği ancak bir türlü istenen noktaya gelememiş finansman sorunudur.

Kamuya açık bilgilere göre en büyük 4 futbol kulübünün finansal borçları 30 milyar TL'nin üzerindedir ve önemli bir kısmı yabancı para bazlı olduğu için her gün TL'deki değer kaybı ile birlikte büyümektedir.

KULÜPLERİN FİNANSMAN SORUNU

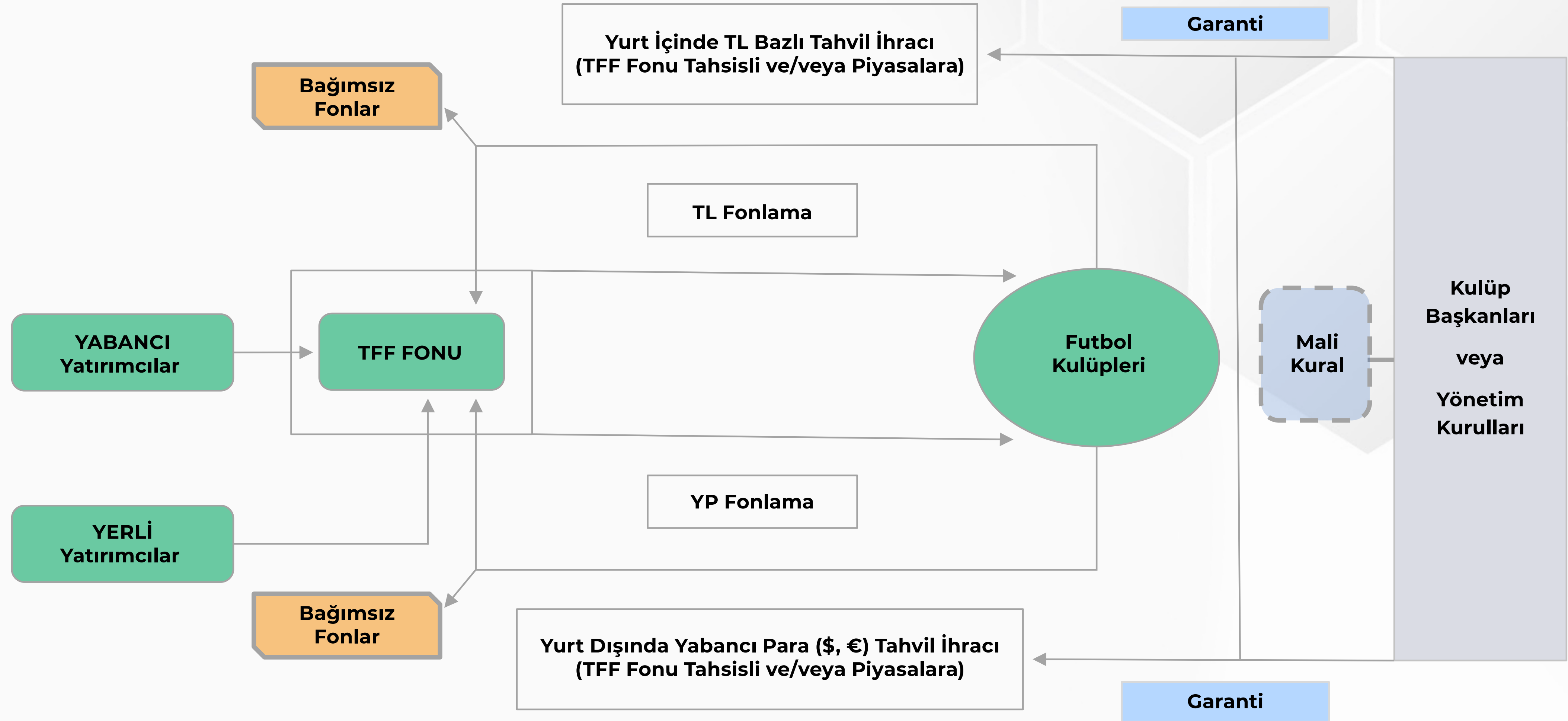
- ◆ Borcun ödenmesi için (ki burada borçları kapatmak değil, her bir kulüp ölçeğinde “yönetilebilir seviyeye çekmek” kastedilmektedir) hem uzun vadeli düşük finansman yükü getirecek kaynakların bulunması hem de kulüpler tarafından mali disiplinin sağlanması gerekmektedir.
- ◆ Kulüpler tarafındaki mali disiplinin en önemli ayağı, kulüplere getirilecek ve sıkı sıkıya takip edilecek “mali kural” olacaktır. Halihazırda UEFA’nın Finansal Fair Play adı altında izlediği kurallara paralel, ancak kulüplerin mevcut durumunu dikkate alarak daha sıkı takip edilecek kurallar bütünü oluşturulacaktır.

KULÜPLERİN FİNANSMAN SORUNU

3

- **Mali disiplinin bir diğer önemli ayağı ise kulüp yönetimlerine mali sorumluluk getirilmesidir. Bizler, kulüplerin içinde olduğu finansal sorunların bir yönetim sorunu olduğunu ve kulüp yöneticilerinin finansal sorumluluk almadan bu sorunların giderilemeyeceği inancındayız. Bu nedenle mevcut borçların yönetilebilir seviyeye çekilmesi sürecinde ve sonrasında kulüp başkanları ve yöneticileri, görev dönemlerinde yaptıkları harcamalar ve borçlanmaların finansal olarak sorumluluğunu almak durumundadırlar.**

FİNANSMAN SORUNUNA AKTİF TFF KATKISI



DİĞER KRONİK SORUNLAR

Yukarıda belirttiğimiz ana sorunların yanında, kronikleşen ve çözümü gereken diğer bazı sorunlar aşağıda listelenmiştir. Söz konusu sorunların çözümü için politikalarımız en kısa sürede futbol kamuoyu ile paylaşılacaktır.

DİĞER KRONİK SORUNLAR

- ◆ **Futbolda Kayıt Dışılık**
- ◆ **Sponsorluklar**
- ◆ **Yayın Akışını Sağlayan Medya**
- ◆ **Girişimci Patronlar**
- ◆ **Menajerler**
- ◆ **KontROLSÜZ Transfer/Personel**

DİĞER KRONİK SORUNLAR

3

- ◆ Yetersiz Kulüp Tesisleri
- ◆ Kurumsal Yönetim Yetersizliği
- ◆ Sportif Altyapıların Eksiklikleri
- ◆ Yanlış Şirketleşme ve Halka Arzın Yarattığı Sorunlar
- ◆ Örgütlenme Sorunları

PROJELER

ORTAK LİG ve ORTAK FUTBOLCU HAVUZU

İnanıyoruz ki futbol, Orta Asya'dan Anadolu'ya uzanan coğrafyada ortak dil ve ortak kültüre sahip Anadolu ve Orta Asya Türk halklarının yeniden kaynaşmasının mayası olacaktır. Bu amaçla ortak futbol ligi ve ortak futbolcu havuzu projeleri hayata geçirilecektir.

ORTAK LİG VE ORTAK FUTBOLCU HAVUZU

- ◆ Dünyada bilindiği gibi örnekleri az da olsa farklı spor dalları için ortak lig uygulaması bulunmaktadır.
- ◆ En dikkat çeken örneklerden biri, Galler ve İngiltere’de Galler ve İngiliz takımlarının bir araya gelerek aynı ligde mücadele etmeleridir.
- ◆ Benzer şekilde, Belçika ve Hollanda arasında Belçika ve Hollanda kadın futbol liglerinin ve buz hokey liglerinin birleşmesiyle oluşturulan “BeNe League” oluşturulmuştur.

ORTAK LİG VE ORTAK FUTBOLCU HAVUZU

3

- Diğer yandan hem ülkemiz futbolunun zenginleşmesi hem de Orta Asya Türk devletlerinde futbolun daha üst seviyelere taşınmasında ortak futbolcu havuzu oluşturulması sağlanarak, havuzdaki futbolcuların milli maçlar haricinde liglerde yabancı statüsü dışında tutularak oynamalarının önü açılacaktır.

ŞAMPİYONLUĞA OYNAYAN 5 BÖLGESEL TAKIM

Ülkemizin 70 yılı aşan bir profesyonel futbol ligi mazisi olmasına karşın sadece 6 farklı takım şampiyon olabilmiş; bunlardan birer kez şampiyon olan 2 takım dışında kalan tüm şampiyonluklar 4 takım tarafından yaşanmış, 4 takımın 3 tanesi (6 takımın 4 tanesi) ise İstanbul takımlarından oluşmuştur.

ŞAMPİYONLUĞA OYNAYAN 5 BÖLGESEL TAKIM

Ülkemiz futbolunda şampiyonluk yarışına giren takım sayısının artırılmasının liglerimizin rekabet ve kalitesini önemli derecede olumlu etkileyeceği inancındayız. Bu kapsamda coğrafi durumu, nüfus, insan gücü, sosyolojik durumlarına göre hazırlanan bölgelerde; şampiyonluğa oynayan, Avrupa kupalarında mücadele eden; bunun için altyapısı müsait duruma getirilen takımların yaratılması hedeflenmektedir.

Belirlenen hedef illerimiz;

ŞAMPİYONLUĞA OYNAYAN 5 BÖLGESEL TAKIM

3

- ◆ Ankara
- ◆ İzmir
- ◆ Diyarbakır
- ◆ Adana
- ◆ Erzurum

TFF FUTBOL OKULU

TFF doğrudan kendi himayesinde futbol, antrenörlük ve hakem okulları oluşturacaktır. Bağımsız, kurumsal ve teknolojik imkanları en üst düzeyde kullanan bu okullar sayesinde; zeki, yetenekli, sporcu ahlakına sahip, milli değerlerine saygılı, her biri dünyanın en iyi takımlarında ülkemizi temsil edebilecek futbolcuların ve spor insanlarının ülkemiz sporuna kazandırılması sağlanacaktır.

TFF FUTBOL OKULU

- ◆ Her ilde ve gerekli görüldüğünde ilçelerde TFF altyapı okulları oluşturulması, yaş gruplarına göre sınıflandırılan futbolcu adayı yetenekli çocuklarının ücretsiz bir şekilde altyapı destek programlarından faydalandırılması esastır.
- ◆ Oluşturulan altyapı okullarında bir teknik heyet havuzu oluşturulacak, teknik heyet başarı ve performans izlenerek başarı ödüllendirilirken başarısızlık ise yedek üyelerle değişerek rotasyon şeklinde en başarılılarının sistemde kaldığı bir yapı oluşturulacaktır.

TFF FUTBOL OKULU

3

- ◆ TFF futbol okullarında yetişen ve öne çıkan çocuklar yaş guruplarına göre her ay TFF Riva Tesisleri'nde yapılacak kısa süreli programlara katılarak, onlara üst düzey eğitim çalışmaları ve maçlar ile daha fazla konsantrasyon kazandırılacaktır.
- ◆ Bu okullarda okuyup üst liglerde transferleri gerçekleşen bu genç futbolcu adaylarının transfer işlemleri TFF tarafından organize edilecektir.
Gerçekleşen gelir 3 eşit parçaya bölünecektir. 1/3 ilin takımına, 1/3 TFF ye 1/3 teknik heyete verilecektir. Bu şekilde sadece yetenek ve gerçek eğitim sistemi geliştirilerek uygulanmış olacaktır.

FUTBOLCU VİZESİ UYGULAMASI

Futbol kulüplerinin özellikle yanlış yabancı futbolcu transfer politikaları hem ligin futbol kalitesine hem de kulüplerin finansal durumlarına direkt etki etmektedir. Bu amaçla Türkiye Süper Ligi'nde oynayabilecek futbolcular için benzerini İngiltere Premier Lig'inin uyguladığı "İş Vizesi" sistemi benzeri standartlar getirilecektir. Bu sistem, ülkeye gelen yabancı futbolcuların ülke futboluna katkı sağlamalarını ve kaliteli oyuncuların lige gelmesini teşvik etmeyi amaçlar.

FUTBOLCU VİZESİ UYGULAMASI

Detayları yapılacak kapsamlı çalışmayla oluşturulacak olan uygulamada;

- ◆ **Ulusal Takımda Bulunma:** Futbolcular, kendi ülkelerinin milli takımında belli bir yüzdeyle belirli bir zaman diliminde yer almış olmalıdırlar.
- ◆ **Uluslararası Performansı:** Futbolcular, belirli bir yüzdeyle FIFA sıralamasında yer alan ülkelerin milli takımlarında belirli bir süre oynamış olmalıdırlar.
- ◆ **Yaş ve profesyonel kariyer süresi gibi futbolcu kalitesini ölçen bazı standartlar getirilmesi hedeflenmektedir.**

FUTBOLCU VİZESİ UYGULAMASI

3

Futbolcu Vizesi uygulaması için gerekli standartları taşımayan futbolcuların liglerde oynamasının önünde engel olunmayacak, ancak kulüp yönetimlerine vize dışı sporcuların mali risklerini üstlenme ve benzeri şartlar getirilebilecektir.

PROFESYONEL FUTBOL İCRA KURULU

- ◆ Toplam 11 kişiden oluşacaktır.
- ◆ 5 kişi TFF tarafından, 5 kişi kulüpler tarafından atanacaklardan oluşacaktır.
Atanabilme şartları TFF tarafından açıklanacak ve belirli yeterlilikleri karşılayan kişilerden oluşturulacaktır.
- ◆ Kurulun doğal Başkanı TFF Başkanı'dır. Başkan'ın, gerektiğinde Genel Sekreter veya Başkan tarafından görevlendireceği birisi kurula başkanlık eder.
- ◆ Heyet içerisinde temsilcilikler ve görev dağılımı Süper Lig ve diğer ligler için ayrıca yapılacaktır.

PROFESYONEL FUTBOL İCRA KURULU

- ◆ Bu yapı gelirlerin kulüplere nasıl dağıtılacağını, ne zaman dağıtılacağını, hangi kıstaslarda yapılacağını, harcamaların nasıl denetleneceğini, transferlerin ne şekilde yapılacağını, halka arzların düzenlenmesini, gelir artırıcı çalışmalar ve kulüp yönetimi ile alakalı eğitim ve teknik çalışmaları yapacaktır.
- ◆ Tüm bu görev ve yetkilendirmeler, öncelikle TFF tarafından yapılacak yetki devri ile başlatılacak daha sonra TFF Tüzük değişikliğinde kapsamlı olarak tarif edilecektir.
- ◆ Burada amaç, TFF yönetiminin idari olarak suistimallerden uzak tutularak daha bağımsız bir ligin yaratılmasıdır.

GELİR ARTIRICI PROJELER - İDDİA GELİRLERİ

Türk futbolunun en büyük gelir sorunlarından birisi yasadışı bahis konusudur ve sadece bunun çözülmesi bile milyonlarca dolar gelir sağlayacaktır.

- ◆ **Son 10 yılda teknolojinin gelişmesi ile birlikte sanal iddia piyasası dünyada hızla artmıştır.**
- ◆ **İngiltere, Almanya, İspanya, İtalya başta olmak üzere yasal iddia piyasası futbolun en büyük gelir kaynaklarından birisi olmuştur.**
- ◆ **Türkiye’de kaçak iddia gelirleri toplamı 10-18 milyar USD civarında seyrettiği, araştırma raporlarında yer almaktadır.**

GELİR ARTIRICI PROJELER - İDDİA GELİRLERİ

- ◆ Amacımız çok kısa süre içerisinde kaçak yayını engelleyerek Türkiye liglerini yasal bahis gelirleri ile artırmaktır.
- ◆ Yaptığımız ön çalışmada bu konuda çok büyük mesafeler katedilmiştir ve kısa sürede hedefimiz 500 milyon USD/Yıl ulaşmaktır.



FAIR-PLAY STANDARTLARI

Fair-play, sporun temel değerlerinden biridir ve sporcuların, hakemlerin, yöneticilerin ve taraftarların oyunu adil bir şekilde oynaması ve rekabet etmesi esastır. Fair-play konusunu gündemin üst sırlarına taşımak adına,

- ◆ **Fair-Play Bildirgesi: Türkiye futbol ligleri için fair-play prensiplerini vurgulayan ve takımlar, oyuncular ve tarafları bu değerlere uymaya davet eden resmî bir fair-play bildirgesi veya kurallar seti oluşturulacaktır.**

FAIR-PLAY STANDARTLARI

- ◆ **Fair-Play Ödülleri:** Sezon boyunca fair-play ilkelerine en çok uyan takımların ve oyuncuların maddi ve manevi ödüllendirilmesi ve böylece centilmenlik, sporcu davranışları ve disiplin açısından başarılı oyuncu ve takımların öne çıkarılması sağlanacaktır.

FAIR-PLAY STANDARTLARI

3

- ◆ **Fair-Play Puanlaması:** Fair-play davranışlarını ölçmek ve değerlendirmek için bir fair-play puanlama sistemi oluşturulacaktır. Bu sistemde, oyuncuların aldığı kartlar, faul sayıları ve saha içindeki davranışları gibi faktörler dikkate alınarak verilir. Ayrıca bu puanların takım sıralamalarına (gol averajında olduğu gibi) etki etmesini sağlayacak mekanizmalar geliştirilecektir.

YABANCI FUTBOLCU TRANSFERİNE DÜZENLEME

Asıl hedefimiz, ülkemizin genç nüfusundan en yüksek sayıda yetenekli genci, altyapıdan takımlarımıza futbolcu yetiştirmek olacaktır. Bu anlamda, yabancı futbolcu politikası hassasiyetle üzerinde durduğumuz ve kulüplerimiz ile fikir birliği içerisinde yeniden düzenlenmesi gerektiğini düşündüğümüz bir husustur.

YABANCI FUTBOLCU TRANSFERİNE DÜZENLEME

- ◆ Yabancı futbolcu vizesi uygulaması bu konudaki en temel düzenleme olacaktır.
- ◆ Yabancı futbolcu transferinden TFF altyapı fonuna mevcut duruma göre çok daha yüksek kaynak sağlanması (Örneğin çeşitli yaş gruplarında daha yaşlı futbolculardan daha yüksek katkı payı alınması şeklinde bir uygulama) ve bu kaynağın TFF altyapı projelerinin finansmanında kullanılması gündeme gelecektir.

YABANCI FUTBOLCU TRANSFERİNE DÜZENLEME

- ◆ Her bir yabancı transferinde kulüpler “beklenen fayda” raporu [içereceği asgari unsurlar daha sonra açıklanacaktır] hazırlayacak olup söz konusu rapor her sezon sonu gerçekleştirmelerle karşılaştırmalı güncellenerek TFF’ye iletilecektir. Beklenen fayda raporunda transfer sırasında bildirilen hususlar ile gerçekleştirmeler arasındaki olumsuz fark durumunda belirli bir yaşın üzerinde olan yabancı futbolcu transferinde kulüp yönetiminin maddi yükümlülüğü gündeme getirilecektir.

YABANCI FUTBOLCU TRANSFERİNE DÜZENLEME

- ◆ Yerli futbolcu yetiştirme/oyunatma konusunda başarılı kulüpler için futbolcu transferlerinden ve gelirlerinden alınacak katkı paylarında pozitif ayrımcılık sağlanacaktır.
- ◆ Yabancı futbolcuya ödemelerin bankacılık sistemi üzerinden şeffaf şekilde yapılması sağlanacaktır.
- ◆ 1. Lig ve alt liglerde yabancı oyuncu transferi aşamalı olarak sonlandırılacaktır.
- ◆ Altyapısından yurt dışına futbolcu transfer edilen takımlara ekstra yabancı transfer limiti tanınacaktır.

KADIN FUTBOLU

Ülkemizde önemli bir potansiyeli olduğunu düşündüğümüz kadın futbolunu desteklemek amacıyla çeşitli uygulamalar ve girişimler yapılması planlanmaktadır:

- ◆ **En Üst Seviyede Cinsiyet Eşitliği Politikaları ve Farkındalık Çalışmaları:**

Futbol federasyonu olarak kulüpler ile el ele, cinsiyet eşitliği politikaları ve programlarının geliştirilmesi, kadın futbolcuların eğitimi, cinsiyet ayrımcılığıyla mücadele ve kadın futbolunun altyapısını güçlendirmek ana hedef olacaktır.

KADIN FUTBOLU

- ◆ **Yatırımlar:** TFF, spor kulüplerinin kadın futbolunu desteklemesine yönelik teşviklerin yanında, kadın futboluna yönelik sponsorların desteklenmesi için programlar hazırlayacaktır. Bu amaçla altyapı tesislerinin inşası, antrenör eğitim programları ve genç oyuncuların desteklenmesi ve böylece kadın futbolunun kalitesinin artırılması öncelik olacaktır.

KADIN FUTBOLU

3

- ◆ **Kadın Futbol Liglerinin ve Turnuvalarının Desteklenmesi:** Kadın futbol ligleri ve turnuvaları organize edilerek kadın futbol liglerinin ve turnuvaların tanıtımı, kadın futbolunun popülerliğinin artırılması ve daha fazla genç kızın futbola ilgi göstermesinin teşvik edilmesi sağlanacaktır.
- ◆ **Medya ve Tanıtım Çalışmaları:** Kadın futbolunun medyada ve toplumda daha fazla görünürlüğünü sağlamak için tanıtım ve medya kampanyaları desteklenecektir.

ENGELLİ FUTBOLU

Ülkemizin en popüler spor dalının futbol olduğu gerçeği göz önüne alındığında engelli futbolu, futbolun herkes için erişilebilir olması ve engelli bireylerin de spor yapma fırsatına sahip olmaları açısından son derece önemlidir. Bu çerçevede;

ENGELLİ FUTBOLU

- ◆ **İşbirlikleri ve Ortak Projeler:** Engelli futbolunun desteklenmesi için futbol kulüpleri, spor federasyonları, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör arasında iş birlikleri ve ortak projeler geliştirilecektir.
- ◆ **Engelli Futbolunun Yapılandırılması:** Bilindiği gibi engelli futbolu için farklı kategoriler ve formatlar bulunmaktadır (tekerlekli sandalye futbolu, zihinsel engelli futbolu, görme engelli futbolu vb). Bu kategorilerde futbol oynamak isteyen engelli bireylere uygun bir platformlar ve altyapı sağlanacaktır.

ENGELLİ FUTBOLU

3

- ◆ **Altyapı ve Tesislerin Düzenlenmesi:** Engelli futbolunun gelişmesi için uygun altyapı ve tesislerin oluşturulması gereğinden hareketle, mevcut tesislere engelli bireylerin rahatlıkla spor yapabilecekleri, erişilebilir ve engelsiz tesis özelliklerinin hızla kazandırılması sağlanacak, ayrıca özel engelli spor tesisleri oluşturulacaktır.

ENGELLİ FUTBOLU

- ◆ **Eğitim ve Antrenörlerin Yetiştirilmesi:** Engelli futbolunun yaygınlaşması ve gelişmesi için antrenörlerin ve eğitimcilerin engelli bireylere özel eğitim alması ve bu alanda yetişmesi önemlidir. Engelli bireylerle çalışma konusunda uzmanlaşmış antrenörlerin yetişmesi amacıyla eğitim programları oluşturulacaktır.
- ◆ **Farkındalık ve Tanıtım Çalışmaları:** Engelli futbolunun tanıtılması ve farkındalığın artırılması için en üst seviyede çalışmalar düzenlenecek ve toplumun engelli sporculara ve engelli futbola olan desteğinin artırılması sağlanacaktır.

FUTBOLDA YAPISAL REFORM

YAPISAL REFORMLAR - 1

Oldukça zengin bir insan kaynağına sahip olan ülkemizde sporcu yetiştirme konusunda çok da başarılı olmadığımız herkesin malumu. Futbol özelinde uzun vadede “futbolcu ihraç eden” bir ülke olma yolunda teknolojik imkanların en üst düzeyde kullanıldığı devlet ve özel sektörle sıkı iş birliklerinin yapıldığı geniş kapsamlı yapısal reform hedeflerimiz;

YAPISAL REFORMLAR - 1

- ◆ **Futbol Hukuku ve Ceza Sistemleri** - Futbolun yasal çerçevesi güçlendirilmeli ve bu amaçla yasama organlarıyla, siyasi partilerle yakın iletişim, futbolda ceza sistemlerinin etkin bir şekilde uygulanması adına alınacak önlemler.
- ◆ **TFF Tüzük Değişikliği** - TFF içtüzük değişikliği, başkan seçim sistemi, federasyon ve kulüplerin kurumsal yönetim standartlarının oluşturulması, kulüplerin disiplin, yönetim ve finansal fair-play kurallarının yeniden hazırlanması, FIFA ve UEFA tarafından belirlendiği halde net olarak tüzükte yer almayan uluslararası norm kurallarının tüzüğe geçirilmesi.

YAPISAL REFORMLAR - 1

3

- ◆ **Federasyon ve Kulüplerin Bağımsız Denetimi** - Federasyon ve kulüplerle birlikte futbolun diğer paydaşlarının bağımsız denetim ve düzenlemelere tabi olması sağlanacaktır. Bu amaçla futbola özel bağımsız denetim standartlarının oluşturulması için çalışmalar yapılacaktır.
- ◆ **Taraftar İlişkileri ve Tesis Yönetimi** - Her seviyedeki lig takımlarımızın stadyumlarının modernizasyonu ve maç dışı gelirlerini artırıcı çalışmaların yanında federasyon ve kulüp bazında taraftar ilişkilerinin geliştirilmesi için altyapı oluşturulacaktır.

YAPISAL REFORMLAR - 2

Altyapı Yatırımları - Çocuklara ve gençlere yönelik futbol altyapısına yatırım yapılacaktır. Bu çerçevede;

- ◆ **TFF ihtiyaç gördüğü her ilde, kendisi altyapı ve futbolcu gelişimi ile ilgili projeleri, herhangi bir kulüple iş birliği yapmaksızın doğrudan yapabilecek bir yapıya kavuşturulacaktır.**
- ◆ **MEB ve özel okullarla yapılacak anlaşmalara göre yetenekli futbolcu taramaları ve okul takımları ile iş birliği.**

YAPISAL REFORMLAR - 2

- ◆ Tüm ülke çapında, amatör liglerden itibaren kullanılacak yapay zekâ destekli futbolcu gelişimi ve futbol analitiği programları ile yetenek havuzunun desteklenmesi sağlanacaktır.
- ◆ Sağlık Bakanlığı ile iş birliğine gidilerek aile hekimliği uygulamasına benzer bir şekilde sporcu hekimliği konusunda pilot uygulamalar yapılması ve kademeli şekilde yaygınlaştırılması hedeflenecektir.
- ◆ Erken yaşlardan itibaren futbolcuların mental olarak futbola hazırlanması adına pedagoğ ve futbol psikologları havuzu oluşturulması ve ücretsiz erişim sağlanacaktır.

ALTYAPI DESTEKLERİ

ALTYAPI DESTEK PROGRAMI

Öncelikle aşağıda sunulan destek kalemlerinden; 3. Liglerimiz ve altyapısı kendisinde veya GSGM tarafından saha ve/veya tesis tahsis edilmiş amatör takımlarımız (il merkezlerinde) öncelikli olarak bu fırsattan faydalanacaklardır. Ayrıca 2. Lig takımları ve 1. Lig takımları da talep edilmesi durumunda TFF tarafından bu imkandan faydalandırılacaktır.

ALTYAPI DESTEK PROGRAMI

- ◆ Bölgenin ihtiyacına göre tüm eğitimlerden geçirilerek sertifikasını almış en az 2 antrenör,
- ◆ Hocaların belirlediği miktarda olmak üzere tüm spor malzemeleri,
- ◆ Yemek ve sağlık ihtiyaçları,
- ◆ Seyahat ve konaklama ihtiyaçları,
- ◆ Altyapıyı desteklemek adına oluşturulan TFF Futbol Okullarından her ilin amatör lig takımları faydalanabilecektir.

ALTYAPI DESTEK PROGRAMI

3

- ◆ Profesyonel kulüplerimiz bütçesinin %10'nu altyapıya ayırmasının zorunlu kılınması için kulüplerimize zorunluluk getirilecektir.
- ◆ Süper Lig takımları için ilk 3 yıl içinde altyapıdan yetişmiş futbolcuların oynatılmasına yönelik sayısal bilgiler takımlarımızla birlikte belirlenecek ve uygulamaya sokulacaktır.
- ◆ Sportoto gelirlerinden 2. ve 3. Lig takımlarımızın da faydalanması için gerekli yasal altyapı sağlanacaktır.
- ◆ 2. ve 3. Liglerimizdeki olup yaş sınırlaması uygulayan (örneğin 21) kulüplere TFF tarafından yapılacak desteklemelerde pozitif ayrımcılık uygulanacaktır.

ERDAL ALKIŞ HAKKINDA

- ◆ 1966 yılında Kahramanmaraş Göksun'da doğdu.
- ◆ 1984'te liseden, 1989'da üniversiteden mezun oldu. Çalışma hayatı ile birlikte yaptığı işletme tahsili sonrası "Türk Cumhuriyetlerinin iktisadi kalkınmasında Türkiye'nin yeri ve iş modelleri" konulu lisans tezi bulunmaktadır.
- ◆ 1980 yılında amatörce başlayan futbolculuk serüvenini muhtelif takımlarda, üniversite/iş hayatı ile birlikte 10 yıldan fazla devam ettirmiştir.
- ◆ 1986 yılında Kayseri'de ticarete başladı. O günden bu yana; yatırım danışmanlığı; teknoloji, çevre, tarım, enerji, sağlık ve spor alanlarında faaliyet gösteren firmalarını yönetmektedir. Erdal Alkış, ticari faaliyetlerinin yanında çeşitli bakanlık ve siyasi partiye danışmanlık görevlerinde bulunmuştur.



Türkiye Futbol Federasyonu'nun itibarının yeniden ayağa kaldırılması ve temsil ettiği Türk Futbolunun dünya çapında bir çekim merkezi olması tek hedefimizdir...



ERDAL ALKIŞ HAKKINDA

- ◆ 2001 yılından bu yana ticari hayatına İstanbul'da devam eden Alkiş aynı zamanda 2002-2004-2007 yılı seçimlerinde aldığı sorumluluğu başarıyla yerine getirmiştir. Erdal Alkiş'in bu dönemdeki anılarını yazdığı "İLK 45 GÜN" adında bir kitabı bulunmaktadır.
- ◆ 2004-2017 arasında Türk-Hint İş Konseyi Başkanlığı döneminde özellikle Asya ülkelerine yönelik birçok yatırım projesini başarıyla ülkemize kazandırmıştır.
- ◆ 2005 yılından bu yana Türk futbolu ile alakalı hazırladığı projeleri spor kamuoyu ile paylaşan Erdal Alkiş, 2008 yılında TFF Başkanı Sayın Hasan Doğan'ın çalışmalarına önemli katkılar yapmıştır.
- ◆ Evli ve 2 çocuk babası Alkiş; Rusça, Arapça, İngilizce ve Çerkezce bilmektedir.

ERDAL
ALKIŞ

“
FUTBOL
ADALET OLURSA
GÜZEL
”

TEŐEKKÜRLER

ERDAL
ALKIŞ